

CARACTERIZACIÓN DEL PROCESO DE GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO





LIDER DEL PROCESO	TIPO DE PROCESO
SUBGERENTE ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO	APOYO
OBJETIVO	ALCANCE

1. REQUISITOS APLICABLES:

Norma	Requisitos
	4. CONTEXTO DE LA ORGANIZACIÓN
	5. LIDERAZGO
	6. PLANIFICACIÓN
	7. SOPORTE
	8. OPERACIONES
9001:2015	9. EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO
	10. MEJORA

Norma	Requisitos				
	1ª. DIMENSIÓN. TALENTO HUMANO				
	2ª. DIMENSIÓN. DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO Y PLANEACIÓN				
	3º. DIMENSIÓN. GESTIÓN CON VALORES PARA RESULTADOS				
MIPG	4º. DIMENSIÓN. EVALUACIÓN DE RESULTADOS				
WIIFG	5ª. DIMENSIÓN. INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN				
	6ª. DIMENSIÓN. GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO Y LA INNOVACIÓN				
	7º. DIMENSIÓN. CONTROL INTERNO				

2. NORMATIVIDAD LEGAL APLICABLE:

(Consultar listado maestro de documentos externos del proceso)



CARACTERIZACIÓN DEL PROCESO DE GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO

Código: CA-TH-01Versión: 01Fecha actualización: 12/09/2022



3. DESCRIPCIÓN DE ACTIVIDADES: (CICLO PHVA)

Proveedores	Entradas	Actividades	Salidas	Usuarios y/o partes interesadas
	Contexto estratégico de la Entidad Necesidades y Expectativas de	Analizar el contexto estratégico de la Entidad, identificando los Riesgos y las oportunidades del proceso	Riesgos y oportunidades del proceso identificadas	Proceso Gestión del Talento Humano
	los usuarios y partes interesadas	Identificar y priorizar los requerimientos, necesidades y Expectativas de las partes interesadas en el proceso	Mapa de Riesgos	Servidores públicos
Proceso Direccionamiento	Requerimientos legales		Necesidades y Expectativas de las partes interesadas en el	Ex servidores
Estratégico	Plan de Desarrollo	·	proceso	Jubilados
Sistema Integrado de Gestión	Plan Estratégico Institucional		Actos Administrativos de adopción de las políticas Planes,	Pensionados
Alta Dirección de la	Estructura orgánica, planta de cargos, manual de funciones y competencias laborales	Definir los compromisos y protocolos éticos para los	programas y proyectos Relacionados con la administración y desarrollo	Órganos de control
Servicio Civil	Estructura de Procesos Políticas de Administración del	Asegurar la disponibilidad de recursos para la ejecución del proceso	integral del Talento Humano Código de ética	
Departamento Administrativo de la	Talento Humano	Definir metodología de trabajo y realizar el reparto de las solicitudes	Principios y valores éticos	
	Correspondencia interna y externa		Articulación de necesidades y propuestas al Plan de Acción	
Servidores públicos	Quejas	actuaciones u omisiones de los servidores y ex servidores	Programas o planes de trabajo	
Comunidad	Informes		en seguridad y salud para el trabajo, bienestar laboral,	
	Actos administrativos de escala salarial y límites salariales		estímulos e incentivos	
			Necesidades y propuestas de adecuación de la planta de	



CARACTERIZACIÓN DEL PROCESO DE GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO

ltagüí

				cargos y manual de funciones y competencias laborales	
				Actos Administrativos	
				Proyecciones y Estudios	
Alta Dirección	Decreto de nombramiento		Verificar el cumplimiento de los requisitos legales para el	Lista de chequeo para posesión	
			nombramiento y la posesión del servidor público y de los		ex servidores
Comisión Nacional	Requisitos para posesión		requisitos laborales y académicos	Oficio para confirmación laboral	públicos
Servicio Civil	(DOCUMENTOS)			y académica	_
			Posesionar al servidor público e ingresar al personal vinculado		Órganos de control
Jueces de la	Lista de elegibles		a la nómina de la entidad.	Acta de posesión	
Republica					Empresas privadas y
'	Sentencia Judicial		Afiliar al servidor público al sistema de seguridad social en	Certificaciones de afiliación	públicas
Entidades del Sistema			salud e ingresar las novedades del personal		,
	Formatos de vinculación del		osiaa o ingroodi ido no roddadoo doi poroondi	Registro en el portal del SIGEP	ARL EPS, AFP Y
	personal a la entidad		Ingresar y actualizar la información de los servidores públicos	region of on a portar dor or o =:	caja de
ARL, Caja de	porsonar a la ornida			Seguimiento a la ejecución de	compensación
Compensación	Directrices para la administración		empleo Público SIGEP	Planes programas y proyectos	Compensacion
Familiar, Fondo de	y desarrollo del recurso humano		empled i ublica Sidei	relacionados con el Talento	Proceso Gestión del
Cesantías	y desarrollo del recurso fidifiano		Figures los planos programos y provestos relegionados con el	Lumana	Talento Humano
Cesanilas		Н	Ejecutar los planes programas y proyectos relacionados con el	Humano	raiento Humano
0 5/11:	Resultado de evaluación del		Talento Humano		
Servidores Públicos	1 '			Certificaciones	Comisión Nacional
_	y planes de mejoramiento		Atender los trámites y servicios asociados al proceso		del Servicio Civil
Proceso	individual			Actos Administrativos que	
Direccionamiento				adoptan: la estructura	Comunidad en
Estratégico	Información de los servidores		escala salarial	administrativa planta de cargos	General
	Públicos (Hoja de Vida y Soportes			Escala salarial	
Proceso Gestión del	y Declaración Juramentada de		Elaborar y ajustar los manuales de funciones y competencias		Usuarios y Partes
Talento Humano	bienes y Rentas)		laborales de los servidores públicos	Actos Administrativos de	Interesadas
	,		l l	adopción de manuales de	
Comunidad	Plan de Desarrollo		Elaborar y aprobar el plan institucional de capacitación y el	funciones y competencias	Entidades
	2 2 2 3 3 3 3		plan institucional de bienestar estímulos e incentivos	laborales	Nacionales
Entidades públicas v	Plan de Acción de la entidad		plan montasisma de biolitotal definido e mostitivo		1100011000
privadas	i lati de / tooloti de la offidad		Ejecutar las actividades que hacen parte del Plan institucional	Plan institucional de	Comité paritario de
privadas	Planes programas y proyectos		de Capacitación y del Plan institucional de bienestar estímulos		seguridad y salud en
	i ianos programas y proyectos	<u> </u>	po Capacitación y dei i lan instituciónal de Dienestal estimulos	ραρασιτασιστί	Página 2 do 1



Código: CA-TH-01

INSTITUTO MUNICIPAL DE CULTURA, RECREACIÓN Y DEPORTE DE ITAGÜÍ

CARACTERIZACIÓN DEL PROCESO DE GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO





Departamento	relacionados con el Talento e	incentivos		el trabajo COPASST
Administrativo de la	Humano		Plan institucional de bienestar	-
Función Pública		laborar y aprobar el plan anual de seguridad y salud en	estímulos e incentivos	Bancos
	Requerimientos legales tr	abajo		
Plan de Desarrollo		•	Capacitaciones	Cooperativas
Municipal	Actos administrativos de escala	jecutar las actividades que hacen parte del plan anual de		
		eguridad y salud en el trabajo	Plan anual de seguridad y salud	Gerentes Públicos
Concejo Municipal	Januarian y mining sanarians	ogamada y calaa en el manaje	en el trabajo	(Personal Directivo)
Conceje mameipa	Directrices para la administración	Reconocer y liquidar las obligaciones prestacionales y	on a dage	(1 01001101 211001110)
Ministerio de trabajo		alariales del servidor público (nomina, vacaciones, cesar	ntías) Concento de antitud laboral	Personas Naturales o
Will listerio de trabajo	de la planta de cargos	alamaics del servidor publico (nomina, vacaciones, cesar	oriocpto de aptitud laboral	Jurídicas
Congreso de la	Necesidades de la Entidad y de	Sestionar los permisos laborales	Informes de inspección	ouridioas
Republica	los procesos	restional los permisos laborales		Personal Jubilado y/o
Republica		Sestionar la suscripción de acuerdos de gestión	Planes de emergencias	pensionado
Sistema modulo	Directrices para la administración	destional la suscripcion de acuerdos de gestion	rialles de efficigencias	perisionado
	•	tanaartar aamaramiaaa aayalaa aan laa aaryidaraa ayblia	ana de Matriana de identificación de	Ministorio do Trobojo
nomina		Concertar compromisos anuales con los servidores públic		Ministerio de Trabajo
Facilitate		arrera administrativa, libre nombramiento y remoción y	peligros y valoración de riesgos	Servidores
Entidades		erentes públicos	en SST	A1(D: '/
Gubernamentales	actualizan la planta de cargos			Alta Dirección
4		Sestionar las acciones necesarias para el proceso de enc	9	
Órganos de control		e servidores de carrera administrativa	protección personal	Concejo Municipal
	y desarrollo del recurso humano			
Fondo rotatorio de		ar trámite a las diferentes situaciones administrativas de	e los Informes de ausentismo	
vivienda	Requerimientos /novedades de	ervidores públicos		
	personal		Estudios en el puesto de trabajo	
Evaluadores		Sestionar la adjudicación de préstamos a los Servidores	Investigaciones de accidentes	
	Encuestas de necesidades p	úblicos (calamidad, vivienda)		
Autoridades Judiciales	individuales de capacitación y		Reporte de pausas activas	
y administrativas	encuesta para el plan del recurso C	contribuir a la solución de vivienda de los servidores públ	licos y	
	humano	ıbilados de la entidad	Informes de Nomina	
Quejosos			Acto Administrativo mediante el	
,	Normatividad vigente	dministrar y custodiar las historias laborales de los servic		
		úblicos	vacacional	
	Plan institucional de Capacitación			
		calificar los servidores públicos de libre nombramiento y	Acto administrativo mediante el	
		emoción y gerentes públicos	cual se reconoce y ordena el	
L		ss.s.s. j goromoo pasiiooo	page of total loop y chacked of	Página 4 de 1



CARACTERIZACIÓN DEL PROCESO DE GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO



	<u> </u>	
estímulos e incentivos		pago de cesantías a un servidor
	Evaluar el desempeño de los servidores públicos de carrera	publico
Contratos, convenios, Actos	administrativa	Autorización de naga (fendas
Administrativos	Gestionar los planes de mejoramiento individual (Cuando	Autorización de pago (fondos privados)
Evaluación inicial del SGSST	apliquen)	privados)
Evaluación inicial del 66661	apiiquoii)	Actos administrativos mediante
Plan anual de seguridad y salud	Tramitar y legalizar el cobro y pago de cuotas partes	el cual se concede un permiso a
en el trabajo	jubilatorias, bonos pensiónales solicitados por las	un servidor publico
	Administradoras de Fondos de Pensiones (AFP)	
Normatividad vigente (Seguridad y		Acuerdos de Gestión
salud en el trabajo	Reconocimiento, pago y registro del pasivo prestacional	
Negocidados de los consideres	(Pasivocol)	Concertaciones realizadas
Necesidades de los servidores públicos	Gestionar la desvinculación de los servidores públicos	Acto administrativo de Encargo
publicos	Gestional la desvinculación de los servidores públicos	Acto administrativo de Eficargo
Solicitud de vacaciones	Tomar decisiones disciplinarias dando cumplimiento a la	Certificados
	normatividad vigente aplicable	
Cronograma de vacaciones		Autorización de pago
	Ingresar la información correspondiente a las novedades y	
Solicitud de liquidación de	salario devengado, liquidar la nómina	Informe contable
cesantías parciales o definitivas		Occurred autocale I l'externe
Solicitudes de permiso	Aplicar las directrices con respecto a la administración de la planta de cargos	Comprobantes de Hipotecas
Solicitudes de permiso	planta de cargos	Solución de vivienda
Calamidades		Soldcion de vivienda
Galai maaass		Órdenes de Pago
Plan de Acción de la entidad		ŭ
		Constancias laborales,
Manual de Funciones y		certificaciones de no pensión,
competencias laborales		
Carractus		certificados con funciones
Cargos vacantes		Planos do majoramiento
Programa de Vivienda		
i rogidina do vivienda		evaluación
competencias laborales Cargos vacantes Programa de Vivienda		tiempos de servicio y certificados con funciones Planes de mejoramiento individual e informes de



CARACTERIZACIÓN DEL PROCESO DE GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO



	Solicitudes de crédito de vivienda			Calificación del Decemboso	
	Pliego de peticiones			Calificación del Desempeño	
	Concertaciones			Cobro y pago de Cuotas partes jubilatorias, bonos pensiónales	
	Informes de evaluación			Pago y registro del pasivo prestacional	
	Información de las obligaciones prestacionales			Actos Administrativo de desvinculación	
	Oficio del servidor público presentado renuncia			Pago de nómina	
	Acto administrativo con lista de elegibles			Historias laborales organizadas y digitalizadas	
	Edad de retiro forzoso				
	Quejas				
	Información de los procesos adelantados correspondientes				
	Documentación que soporta la solicitud de pago de prestaciones sociales				
	Historias laborales				
Proceso de Gestión de Talento Humano	Cronograma de actividades de bienestar	(Realizar seguimiento y control a las acciones ejecutadas, para dar cumplimiento al plan de capacitación, bienestar laboral y	Informes de seguimiento de:	Servidores públicos
	Plan institucional de capacitación	٧	estímulos e incentivos	Plan institucional de capacitación	Órganos de control
	Plan Institucional de bienestar estímulos e incentivos		Realizar seguimiento y control a las acciones ejecutadas en seguridad y salud para el trabajo	Plan Institucional de bienestar estímulos e incentivos	Proceso Gestión del Talento Humano



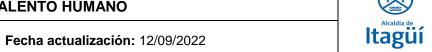
CARACTERIZACIÓN DEL PROCESO DE GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO



	Plan anual de seguridad y salud	Realizar seguimiento y medición al proceso y al servicio (planes aplicables e indicadores)	Plan anual de seguridad y salud	Proceso Evaluación Mejoramiento
	en el trabajo		en el trabajo	Continuo
	Resultados de la gestión del proceso	Atender las peticiones quejas, reclamos, denuncias y sugerencias PQRDS	Reportes de accidentes de trabajo	Proceso Direccionamiento
	PQRS Tramitadas	Analizar los informes de auditorías internas y externas	Resultados de la gestión del	Estratégico
		Determinar, recopilar y analizar los datos de Salidas No	proceso	Departamento
	Hallazgos de Auditorías Internas y Externas	conformes (productos o servicios no conformes)	PQRS Tramitadas	Administración Nacional de
	Registro de Salidas No Conformes	Realizar interventoría a los servicios contratados	Hallazgos de Auditorías Internas	Estadística – DANE
	(servicios no conformes)	Analizar los riesgos asociados al del proceso y los de corrupción	y Externas	Administradoras de riesgos profesionale
	Mapa de riesgos	Realizar seguimiento y analizar los indicadores de gestión del	Registro de Salidas No Conformes (servicios no	nicogos profesionale
	Servicios contratados	proceso	conformes)	
	Indicadores de gestión		Mapa de riesgos	
			Interventoría y supervisión a los Servicios contratados	
			Indicadores de gestión	
			Oportunidades de Mejoramiento	
			Riesgos	
			Plan de Mejoramiento	
Proceso de Evaluación y	Oportunidades de Mejoramiento derivadas del análisis de:	Actualizar la información documentada aplicable al proceso	Información Documentada actualizada	Proceso de Evaluación y
Mejoramiento Continuo	Ejecución de los planes aplicables	A Aplicar acciones de mejoramiento (correctivas, preventivas y de mejora)	Acciones Correctivas	Mejoramiento Continuo
	al proceso		Acciones Preventivas	Proceso Gestión de



CARACTERIZACIÓN DEL PROCESO DE GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO



Dragge Coetión del		Actualizar al Mana de Diograe		Talanta Iliumana
Proceso Gestión del		Actualizar el Mapa de Riesgos		Talento Humano
Talento Humano	Reportes de accidentes de trabajo		Acciones de Mejora (Plan de	
		Realizar seguimiento a la eficacia de las acciones (correctivas,	Mejoramiento)	Alta Dirección
	Resultados de la gestión del	preventivas) Implementadas		
	proceso	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	Mapa de Riesgos actualizado	Oficina de Control
	process			Interno de Gestión
	DODC Tramitadas			interno de Gestion
	PQRS Tramitadas			
				Órganos de Control
	Hallazgos de Auditorías Internas y			
	Externas			
	Registro de Salidas No Conformes			
	(productos y servicios no			
	conformes)			
	comornes)			
	Mapa de riesgos			
	Interventoría y supervisión a los			
	servicios contratados			
	Indicadores de gestión			
	Indicadores de gestión			



CARACTERIZACIÓN DEL PROCESO DE GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO





4. PUNTOS CRITICOS DE CONTROL (Generadores de Riesgo):

Qué se controla	Cómo se controla	Unidad Administrativa /Responsable	Registro/información documentada
Vinculación del personal	Verificando la aplicación de los requisitos legales para la afiliación	Profesional Universitario del área de Talento	Formato requisitos para la posesión Historia Laboral
Validación y cumplimiento de requisitos de las solicitudes presentadas para liquidación de prestaciones sociales	of otorgamiento, del derecho conforme a las normas	1 Humano	Lista de chequeo (requisitos para que la liquidación de las prestaciones sociales sea viable)
Entregar información errada para la liquidación de nómina y prestaciones sociales a contabilidad	El Profesional Universitario del área financiera, cada 15 días, previo al envío de la información para la liquidación de la nómina, revisa y verifica que las novedades ingresadas a la nómina estén debidamente soportadas y registradas en el sistema, si encuentra inconsistencias, las corrige en el módulo de nomina	Profesional Universitario del área financiera	Certificaciones de pagos de nómina, planillas de pago de seguridad social y reclamaciones de servidores.
Los registros en cada módulo de	Revisando cada módulo del SIGEP e ingresando a la base de datos los registros pendientes	Profesional Universitario del área de Talento Humano	Informe de avance de la gestión de cada servidor público Oficios requiriendo la información Oficio reportando novedades al área de control interno de gestión
Información en las historias laborales.	El Profesional Universitario del área financiera revisa, verifica y aprueba cada 15 días, todos los emolumentos liquidados a los servidores, trabajadores y pensionados de la entidad y en caso de presentarse inconsistencias se realizan los ajustes o correcciones pertinentes para su impresión y confirmación de nómina.	Profesional Universitario del área financiera	Programa de archivo y notificaciones, historia laboral.



CARACTERIZACIÓN DEL PROCESO DE GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO





	Profesional Universitario del área de Talento Humano periódicamente cita a capacitación a los servidores que requieren fortalecer sus competencias previamente relacionado en el formato de verificación de conocimientos esenciales, el formato de necesidades de capacitación y el formato de encuesta para el plan de recurso humano.	Profesional Universitario del área de Talento Humano	Formatos de evaluación de la eficacia y formato de evaluación de impacto.
El ausentismo laboral po enfermedad general y po accidentes de trabajo.	Registrando las incapacidades de los servidores públicos en una base de datos	Técnico operativo Del área de seguridad y salud en el trabajo	Base de datos: registro de ausentismo Informe trimestral con la caracterización de las incapacidades
Asistencia a los programas de capacitación y asistencia al puesto de trabajo	Seguimiento a la jornada de capacitación y el cumplimiento de los requisitos. Seguimiento a la asistencia de los servidores públicos. Informe al área financiera para efectuar descuentos en caso de que el servidor público no asista a la capacitación.	Profesional universitario del área de Talento Humano	Correo electrónico, circular de convocatoria a capacitación, listado de asistencia y registro fotográfico

5. INDICADORES:

(Consultar ficha de Indicadores del Proceso)

Código: CA-TH-01

6. GESTIÓN DEL RIESGO:

(consultar Mapa de Riesgos del Proceso)



CARACTERIZACIÓN DEL PROCESO DE GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO





7. RECURSOS:

Tipo de Recurso	Descripción	Quien lo Suministra
Humanos	Subgerente Administrativo y Financiero, Líderes de Programa, Profesionales Universitarios, Técnicos y Auxiliares Administrativos.	Gestión del Talento Humano
Físicos	Instalaciones locativas adecuadas para la prestación de los servicios, oficinas dotadas de equipos de cómputo, software, red interna, aplicaciones, Internet, sistemas de información y comunicación y papelería en general.	Proceso Gestión del Recurso Físico y Logístico Proceso Gestión de las TIC´S
Ambiente de Trabajo	Condiciones favorables y/o adecuadas en cuanto a temperatura, ambiente, ruido, iluminación ventilación, ergonomía, relaciones interpersonales, trabajo en equipo, No requiere condiciones ambientales especiales.	Proceso Gestión del Recurso Físico y

8. CONTROL DE CAMBIOS:

	Versión	Fecha	Descripción del Cambio
Ī	01	12/09/2022	Creación del documento.